

PERSOONLIJKE GEGEVENS

Achternaam De Lange
Voorna(a)m(en) drs. J.A.M. (Maarten)
Adres De Poort 26
Postcode + Woonplaats 3991 DV Houten
Telefoonnummer +31-6 51280938
Geboortedatum 15 juni 1971
E-mail maarten@maartendelange.nl

PERSOONLIJK PROFIEL

Dynamisch, energiek, relativeringsvermogen, humor, salesdrive, in staat om mensen te enthousiasmeren, in staat anderen succesvol te laten zijn, stressbestendig en straalt dit uit op team, collegiaal, kritisch naar zichzelf en omgeving en altijd willen verbeteren, integer, self-starter, stelt bedrijfsbelang boven het eigen belang

ERVARINGSGBIEDEN

- Informatiemanagement
- Techniek en Conversie
- Veranderen en verbeteren van afdelingen en processen
- Opzetten van een team professionals
- Direct en indirect leidinggeven
- Plannen & organiseren
- Sturen op cijfers (doelstellingen en meetbare resultaten)

COMPETENTIES

Klantgericht, taakgericht, zelfstandig, professionaliteit, resultaatgericht, analytisch vermogen, politiek-bestuurlijk inzicht, cultuurmaker, commerciële instelling

PROJECTEN

Klant **Careyn**
Rol Projectleider ICT Implementatie Visma TSS Workflow+
Opdracht De doelstelling van het project Workflow Plus is de zelfsturende teams te ondersteunen bij de personeelstaken voor het in dienst nemen, laten doorstromen (bijvoorbeeld bij een promotie of overplaatsing) of laten uitstromen van vaste en flexibele medewerkers in de vorm van een volledig geautomatiseerd werkproces. Deliverables: volledig geautomatiseerde, uniforme, administratieve workflows compliant aan de AO/IC-regelingen en de wet- en regelgeving, verlichting van administratieve lasten en eenmalige vastlegging van gegevens aan de bron, kostenbesparing vanwege FTE-reductie, rapporterend aan de Stuurgroep Transitie
Periode september 2016 – heden

PROJECTEN

Klant **Careyn**
Rol Projectleider Middleware/ICT adviseur Datamanagement
Opdracht Met behulp van Enterprise Application Integration (EAI) en Enterprise Service Bus (ESB) koppelingen tussen applicaties in te richten en informatie-uitwisseling tussen de applicaties te verbeteren. Deliverables: Geautomatiseerde interfaces tussen applicaties, verbeterde informatie-uitwisseling tussen applicaties, consistente data en daarmee betrouwbare stuurinformatie en management rapportages genereren, verminderd aantal handmatige koppelingen tussen applicaties (FTE reductie/tijdsbesparing op verschillende stafafdelingen), vermindering van de beheerlasten op koppelingen tussen applicaties (minder tijdsbesteding door ICT FAB), faciliteert koppelingen tussen SaaS oplossingen en on-site applicaties, administratie lastenverlichting doordat geen dubbele invoer nodig is, informatie met derden uitwisselen, verbeteren en optimaal inrichten van dashboards en portalen, voeden van externe systemen met data (delen data met ketenpartners, Persoonlijk Gezondheidsdossier en andere stakeholders). Daarnaast gevraagd en ongevraagd adviseren inzake datamanagement en het initiëren van deelprojecten (dashboard, tooling, meta-datamanagement en opschoning van bronsystemen)
Periode oktober 2015 – heden

Klant	Care & Able
Rol	ICT adviseur
Opdracht	Uitvoeren van een korte verdiepende scan op de systemen van Care & Able. De focus ligt op de primaire cliëntregistratie systemen. Het onderzoek richt zich op het effectief gebruik van de systemen binnen Care & Able en wat de mogelijkheden zijn in het kader van de verschillende systemen. Deliverables: inzicht in manier waarop de systemen aan elkaar verbonden zijn, de systemen (ook onderling geheel of gedeeltelijk door elkaar) te vervangen zijn, de voor- en nadelen van een systeem en op welke manier de effectiviteit van de systemen te behouden is
Periode	september 2015 – november 2015
Klant	Stichting Medisch Centrum Haaglanden en Bronovo-Nebo
Rol	Adviseur systeemintegratie RIS/PACS – ChipSoft HiX
Opdracht	Gevraagd en ongevraagd adviseren van de directie van het Medisch Centrum Haaglanden, GE Healthcare en de Maatschap Radiologie van het Medisch Centrum Haaglanden inzake de aansluiting van het bestaande PACS op het nieuw te implementeren RIS van ChipSoft HiX. Deliverable: GE Healthcare op alle mogelijke manieren faciliteren zodat integratie met het ChipSoft HiX mogelijk wordt
Periode	april 2015 – juli 2015
Klant	Stichting Medisch Centrum Haaglanden en Bronovo-Nebo
Rol	Projectleider XDSi
Opdracht	Zorgdragen dat het Medisch Centrum Haaglanden technisch aansluit bij het uitwisselen van oncologische beelden binnen de A12 Coöperatie (Bronovo, Groene Hart, Medisch Centrum Haaglanden) Deliverable: de Beelduitwisseling met de andere ziekenhuizen en het Zorgverlenersportaal ingericht volgens IHE-XDS standaard
Periode	juni 2014 – maart 2015
Klant	Stichting Medisch Centrum Haaglanden en Bronovo-Nebo
Rol	Projectleider Implementatie upgrade PACS/RIS
Opdracht	Begeleiden van de upgrade van het PACS/RIS van GE Healthcare, aansturing projectteam, relatie met de leverancier onderhouden, rapporteren aan de stuurgroep. Deliverables: een soepel verlopende workflow binnen de afdeling Radiologie met betrekking tot beeldopslag en verslaglegging in een vernieuwde, moderne, PACS/RIS omgeving; een goed functionerende thuiswerk omgeving voor de radiologen om thuis ook beelden te kunnen bestuderen. Het gaat bij dit bestuderen niet alleen om het inzien van beelden, maar expliciet om de mogelijkheid tot thuiswerken met online dicteren via spraakherkenning in het RIS en het autoriseren daarvan; een installatie van hardware en software componenten ter voorbereiding op de XDSi-koppeling
Periode	mei 2014 – oktober 2014
Klant	ZonMw
Rol	Projectleider Management Informatie Systeem
Opdracht	Ontwikkelen van een compleet nieuw data warehouse dat aansluit bij het besturingsmodel van ZonMw. Aansturen van een team architecten en ontwikkelaars
Periode	2007-2010
Klant	College Bouw Zorginstellingen (inmiddels TNO Centrum zorg en bouw)
Rol	Projectleider data warehouse
Opdracht	Ontwikkelen van een compleet nieuw data warehouse voor vijf informatiegebieden. Aansturing van de informatieanalist, data warehouse architect en data warehouse ontwikkelaar
Periode	2008-2010
Klant	Vektis
Rol	Adviseur business intelligence
Opdracht	Begeleiden van het managementteam van Vektis bij het uitvoeren van een second opinion op het data warehouse door middel van een business case
Periode	2009
Klant	NWO
Rol	Interim manager data warehouse
Opdracht	Verder ontwikkelen van het data warehouse en aansluiting realiseren bij de interne organisatie ('intern vermarkten'), aansturen van business intelligence adviseur en business intelligence architect
Periode	2008

ERVARINGEN MET EPD EN ECD IN CURE EN CARE

- Sturende, coördinerende, adviserende rol bij de implementatie van verschillende dossiers bij meerdere ziekenhuizen (LUMC, Zuwe Hofpoort, Medisch Centrum Haaglanden) en GGZ instellingen (GGZ Centraal en leden van Gebruikersvereniging Psygis Quarant)
- Begeleiden van consultants bij implementatietrajecten, applicatiebeheer en adviesopdrachten (OLVG, Rijnland Zorggroep, Sint Maartenskliniek, Maasziekenhuis Pantein, Martini Ziekenhuis, Wilhelmina Ziekenhuis Assen, VieCuri Medisch Centrum, Diaconessenhuis Meppel, Zorggroep Leveste Middenveld, Stichting Land van Horne, GGZ Breburg, MEE)
- Uitvoeren van adviesgesprekken met klanten over implementatietrajecten (Zorggroep Leveste Middenveld, Reade)
- Bepalen van volgorde van implementatie van dossiers (LUMC)
- Onderhouden van relaties met leveranciers (EPIC, Nexus, ChipSoft, Medicare, Impulse Info Systems, PinkRoccade Healthcare, Nedap, Unit4, Simac, HI-Systems, GeriMedica, Visma)
- In kaart brengen van processen (procesontwerp) (Martini Ziekenhuis)
- Advisering over verbetering van dossiers (herimplementatie) (Medisch Centrum Haaglanden)
- Coachen van collega's bij het adviseren over opzet en inrichting van EPD
- Leidinggeven aan implementatieteams (OLVG)

Klant **Nexus (voorheen McKesson)**
Rol Adviseur.
Opdracht Inventariseren verbeterpunten ten aanzien van het releasemanagement, testen en servicedesk (herinrichting interne meldingssysteem) zowel voor xCare als xmCare
Periode 2013

Klant **GGZ Centraal**
Rol Adviseur.
Opdracht Adviseren van de projectleider over de inrichting van het functioneel applicatiebeheer en de conversie van twee systemen (xmCare en EZIS) naar één, USER (Impulse Info Systems)
Periode 2013

ERVARINGEN BINNEN DE CARE

Klant **Valent**
Rol Adviseur business intelligence
Opdracht Verbetering management- en stuur informatie
Periode 2007

Klant **Florence**
Rol Adviseur business intelligence
Opdracht Implementatie van de POC van het product 'Decision' (CPM4Care)
Periode 2007

Klant **Stichting Icare**
Rol Adviseur business intelligence
Opdracht Project 'Decision' op orde (CPM4Care)
Periode 2007

WERKERVARING

1 september 2014 – heden: Maarten de Lange (www.maartendelange.nl)

Zelfstandig ondernemer (BV) met focus op organisatieadvies, projectmanagement en interim management, op het snijvlak van Zorg, Organisatie & ICT. Tevens medeoprichter en bestuurder van Infectievrij.nl, een innovatief bedrijf in de zorg (www.infectievrij.nl)

1 maart 2007 – 1 september 2014: Furore (www.furore.com)

Functies: Manager Systeemimplementatie, Testen & Applicatiebeheer, Manager Business Intelligence, Business Intelligence Adviseur, Account manager New Business

Resultaten: behaalde omzet (+ ten opzichte van targets), eigen klantenportefeuille ± €1.100.000 opgebouwd, 4-6 new business klanten per jaar, declarabiliteit medewerkers 57% - 67%, medewerkerstevredenheid 7.6, MTO score op 'leiderschap' is 90%, ziekteverzuim 1% - 3%, ongewenst verloop 0fte - 1fte. Herstructurering en verbetering van de afdelingen Systeemimplementatie, Testen & Applicatiebeheer, Finance & Administration en Office Management. Succesvolle integratie van de afdeling Business Intelligence in een bestaande afdeling (banenbehoud, productiviteitsstijging). Samenwerking gerealiseerd met McKesson Nederland en HI-Systems

Verantwoordelijkheden: Onderhouden van contacten met bestaande klanten en productleveranciers in de geestelijke gezondheidszorg, ziekenhuizen en subsidieverstrekkende organisaties, onderhouden van interne relaties met accountmanagers en productmarktteams, acquisitie (new business). Leidinggeven direct (5-8fte) en indirect (7-31fte), lid management team, omzetverantwoordelijk ±€3,5 miljoen, portefeuillehouder Finance & Administration en Office Management binnen Furore (2010). Werving, selectie, begeleiden en beoordelen van medewerkers

1 maart 2006 – 1 maart 2007: Vitrum, P&O Consulting (www.vitrum.nl) **Functie:** Senior Consultant.

Resultaten: Strategische recruitmentplannen ontwikkelen (Furore, Watermark, Cordares), Compensation & Benefits voor de Top 250 in kaart brengen en harmoniseren (Essent), invoering Competentiemanagement, inclusief trainen van 400 medewerkers en recruitmentprocesanalyse en procesverandering (Nederlands Vaccin Instituut), evaluatie opleidingsbeleid (Animal Sciences Group (Wageningen UR))

Verantwoordelijkheden: Zelfstandig of in teamverband P&O-consultancy opdrachten (procesmanagement en organisatieontwikkeling) uitvoeren bij opdrachtgevers, identificeren van klantenbehoeften, plan van aanpak opstellen en verzorgen van het adviestraject

1 mei 2002 – 1 maart 2006: CARE Schadeservice B.V. (www.care-schadeservice.nl) **Functies:** Personeel & Organisatie Adviseur, Productiemanager.

Resultaten: integratie van te acquireren of geacquireerde bedrijven en reorganisaties van vestigingen (48 door heel Nederland), reductie van personeel (225 individuele rechtszaken), het opbouwen van het COS (Customer Operations Support) naar 4fte, als Productiemanager besturing van werkzaamheden en personeel (operations) op basis van management informatie

Verantwoordelijkheden: Allround bijdrage op het gebied van personeelsmanagement (beleidsmatig en operationeel). Stimuleren van, inhoud en vorm geven aan veranderingsprocessen in de organisatie. Aanspreekpunt voor alle arbeidsrechtelijke kwesties en conflicthantering. Teamleider (3fte) en rapporterend aan het Hoofd P&O

1 juni 1998 – 1 mei 2002: YER Recruitment Group (www.yer.nl) **Functies:** Executive Searcher, Senior Executive Searcher, Manager Executive Search, Recruitment Consultant.

Resultaten: meerdere recruitmentprojecten geleid, leidinggeven aan 4 startende Executive searchers, Executive search afdeling in Eindhoven opgericht, bij ASML (gedetacheerd vanuit YER) 880 medewerkers geworven in één jaar, YER Interim Executives mee helpen opbouwen (van 2 naar 17 medewerkers)

Verantwoordelijkheden: Bemiddelen van interim managers en het genereren van new business (via het bestaande netwerk van opdrachtgevers en koude acquisitie). Opbouwen van het ASML Recruitmentcenter door middel van het opstellen, implementeren en aansturen van verschillende recruitmentprojecten. Opzetten van de Executive search afdeling van YER in Eindhoven, projecten leiden, traceren van potentiële kandidaten, in kaart brengen van branches en organisaties, opstellen van rapportages

OPLEIDINGEN (MET DIPLOMA/CERTIFICAAT)

- 2017 Prince2 Foundation
- 2012 Maatwerktraining Commerciële slagkracht, NewBeng Organizational Learning & Development
- 2010 Commerciële adviesvaardigheden-Leadgeneration-Mindsetting, Routs Laeven & Partners
- 2009 Individueel coaching traject LTP (intern Talentenprogramma; tot en met voorjaar 2013)
- 2007 Master classes Business Intelligence & Data warehousing, DNV-CIBIT
- 2004 Omgaan met de klant, VOC
- 2004 Dossieropbouw, HRM Advocaten
- 2001 Acquisitie training, CAT Consultants
- 1999 Salestraining, CAT Consultants
- 1999 SAP/HR Training, Andersen Consulting
- 1999 Total Quality Management training, ASML
- 1998 Personeelwetenschappen (Universiteit van Tilburg)
- 1992 Sociologie (propedeuse) (Universiteit van Tilburg)
- 1991 V.W.O. (atheneum)

NEVENACTIVITEITEN

- Studenten-assistent aan de Universiteit van Tilburg (interview & enquête) in 1997 en 1998
- Secretaris Stichting Peuterspeelzalen Houten (2008 tot eind 2011)
- Expert tijdschrift Computable, ICT topic: Business Intelligence (2008 tot begin 2011)

PUBLICATIES

- 3 White papers met als onderwerp managementinformatie respectievelijk functioneel applicatiebeheer in de zorg
- 2 korte artikelen in tijdschrift Computable: 'Succesvolle BI in de zorg met het negen blokkenmodel' (12-05-2009); 'Middleware in zorg is bewezen selectieaanpak' (08-06-2017)